



**Gemeinsam Zukunft
gestalten**

Operationelle Risiken

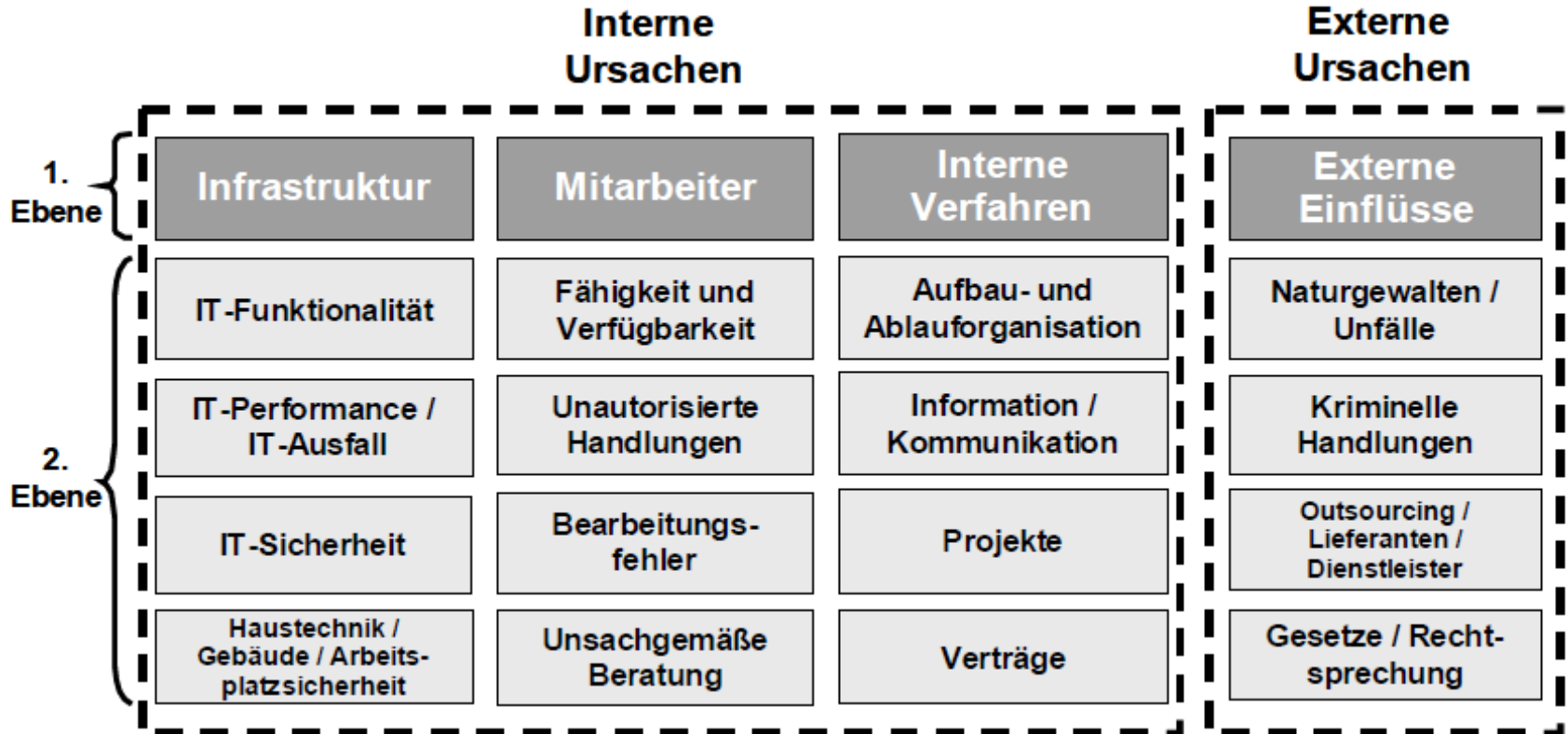
Dr. Bernd Walter
Vorlesung Gesamtbanksteuerung

Das operationelle Risiko ist die Gefahr von Verlusten,

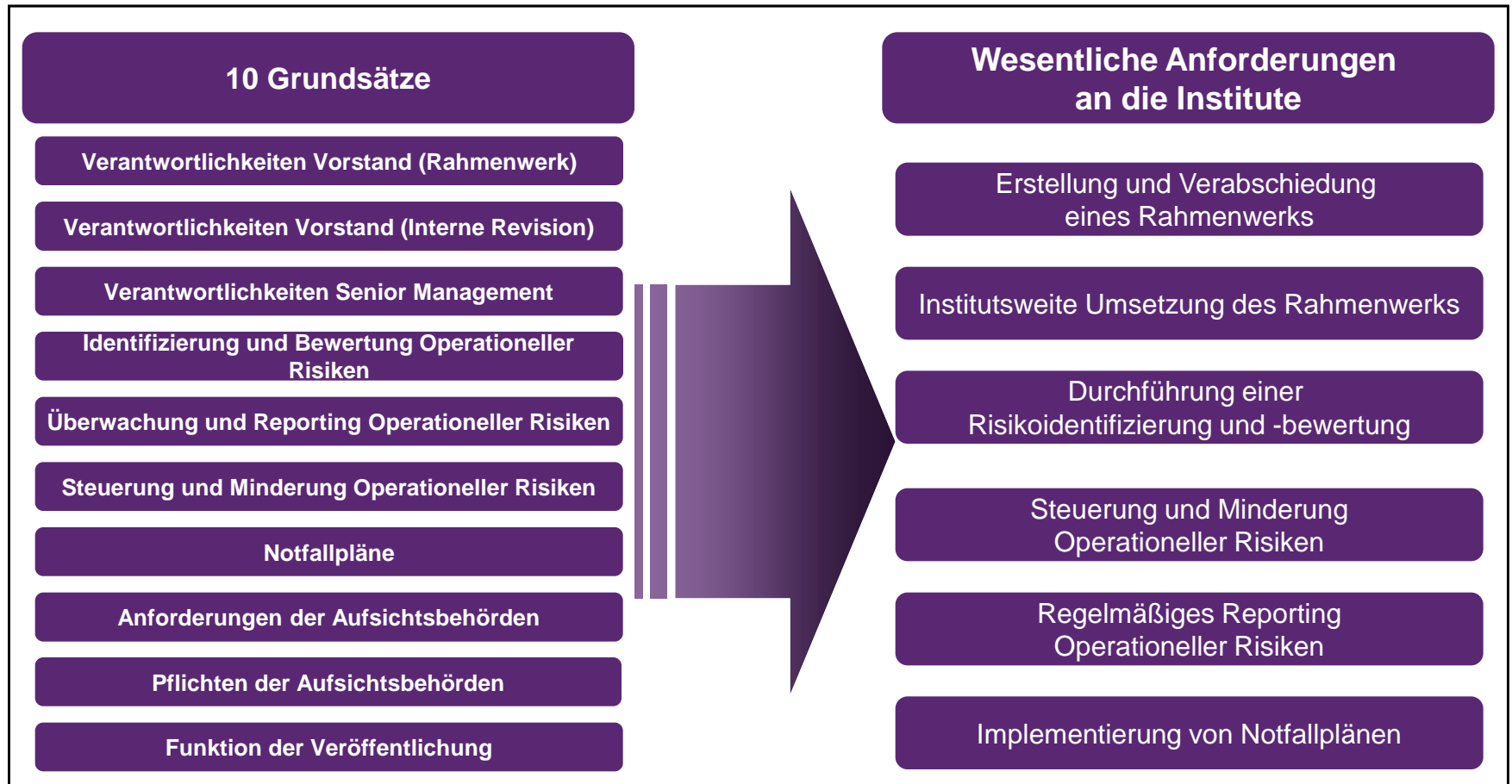
die infolge der Unangemessenheit oder
des Versagens

von internen Verfahren,
Mitarbeitern,
der internen Infrastruktur oder infolge
externer Einflüsse

eintreten.



„Sound Practices for Operational Risk Management“





Schadensfalldatenbank



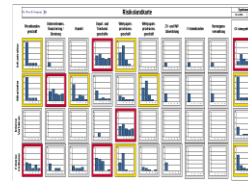
- Datenbank zur laufenden Erfassung von Schäden aus operationellen Risiken

Fokus: Erfassung und Auswertung von Verlustdaten

„Was ist geschehen?“

ex-post-Betrachtung

Risikolandkarte



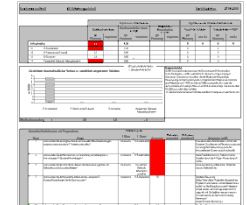
- Workshop zur Analyse von Verlustpotenzialen

Fokus: Einschätzung der Gefährdung durch operationelle Risiken, auch ohne konkrete Schadensereignisse

„Was könnte geschehen, wenn...?“

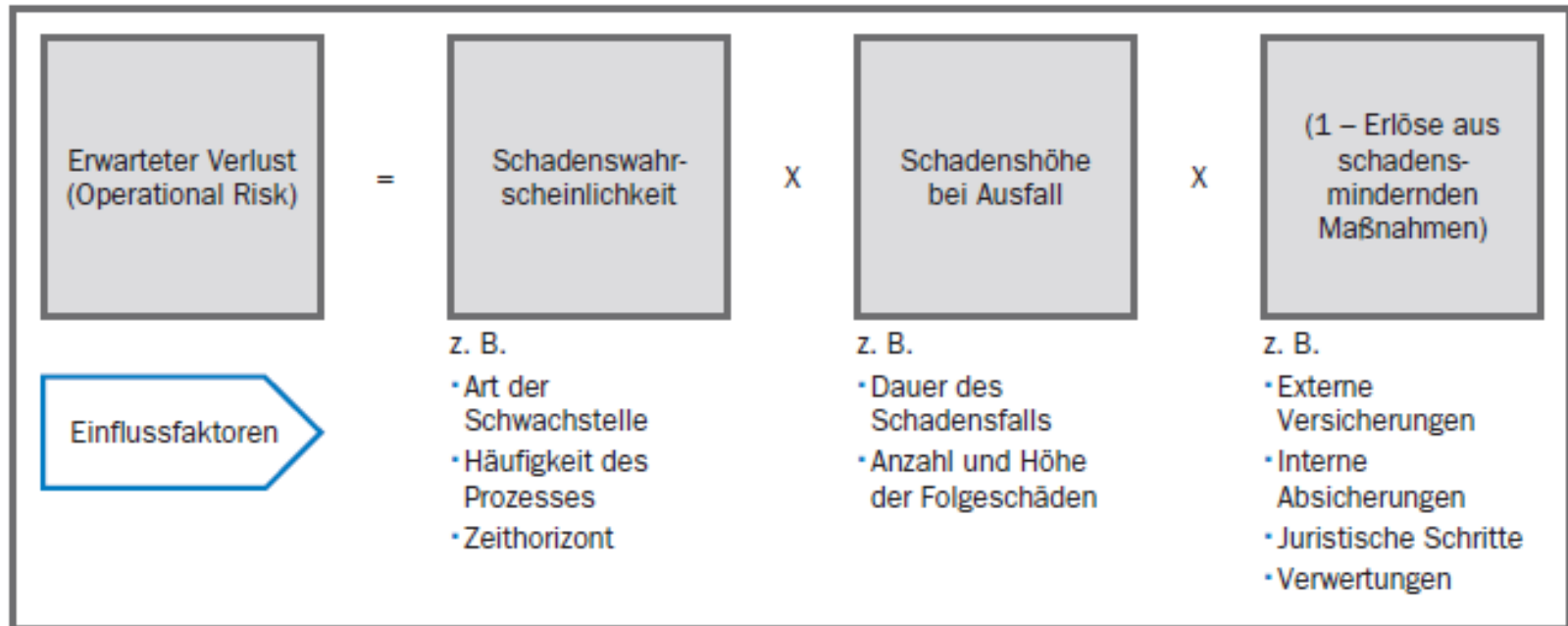
ex-ante-Analyse

Risikoinventur



- Interviewbasierte Analyse der Risiken in jeder OE
→ Prozessqualität
→ Verlustpotenzial

Risikoschätzung – ein Beispiel



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Unternehmenssteuerung
Evangelische Bank eG

Seidlerstraße 6 ▪ 34117 Kassel
Telefon 0800 520 604 10
www.eb.de